



Звіт про управління
за 2021 рік
ГРУПИ КОМПАНІЙ «ЛЕКХІМ»

ЗМІСТ

Організаційна структура, сфера діяльності за географічним розташуванням та галузевим спрямуванням.....	3
Стратегії та цілі Групи Компаній	5
Інформація про продукцію та послуги, що виробляються/надаються Групою Компаній	6
Ринкова частка КОМПАНІЇ в різних сегментах, у яких здійснює свою діяльність ГРУПА КОМПАНІЙ	11
Результати діяльності за рік, що закінчився 31 грудня 2021	13
Ліквідність та зобов'язання	14
Екологічні аспекти	15
Соціальні аспекти та кадрова політика	15
Ризики	15
Дослідження та інновації перспективи розвитку	16
Інформація аудитора щодо звіту про управління.	18

ГРУПА КОМПАНІЙ «ЛЕКХІМ»

(далі – ГРУПА, ГРУПА КОМПАНІЙ «ЛЕКХІМ», ГРУПА КОМПАНІЙ, КОМПАНІЯ)

Цей звіт підготовлено у відповідності підготовлений відповідно до вимог ст. 40¹ Закону України «Про цінні папери та фондовий ринок», Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів з урахуванням змін, Наказу Міністерства фінансів України № 982 від 7.12.2018 р. «Про затвердження Методичних рекомендацій зі складання звіту про управління» (із змінами, внесеними згідно з Наказом Міністерства фінансів), та є складовою частиною Річного звіту ГРУПИ КОМПАНІЙ «ЛЕКХІМ» за 2021 рік.

Звіт управління

Організаційна структура, сфера діяльності за географічним розташуванням та галузевим спрямуванням

ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «ЛЕКХІМ», як материнська компанія, створено у відповідності до Закону «Про господарські товариства» внаслідок реорганізації ТОВ «Зовнішньоторговельна фірма «Лекхім» та зареєстрована Дніпровською райдержадміністрацією м. Києва 01.10.1992 року за № 0093-712 ЛТД і перереєстровано 05.01.1994 року та взято на облік виконавчим комітетом Залізничної районної Ради народних депутатів м. Києва 13.01.1995 року за №20029017.1.1.

Статут у новій редакції затверджений Загальними зборами акціонерів Товариства у зв'язку з прийняттям Закону України «Про акціонерні товариства», зміною найменування Акціонерного товариства «ЛЕКХІМ» на – ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «ЛЕКХІМ» та внесенням змін до Закону України «Про акціонерні товариства», регулює діяльність Приватного акціонерного товариства «ЛЕКХІМ».

ГРУПА КОМПАНІЙ «ЛЕКХІМ» - це потужні сучасні високотехнологічні українські компанії, провідні фармацевтичні компанії України по розробці, виробництву і продажу якісних і доступних лікарських препаратів європейського рівня.

До складу Групи компаній «ЛЕКХІМ» входять фармацевтичні підприємства:

1. **Приватне акціонерне товариство «ЛЕКХІМ»** (ідентифікаційний код юридичної особи 20029017)

Місцезнаходження: вул. Шота Руставелі, 23, м. Київ, 01033

ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «ЛЕКХІМ» є материнською компанією с позиції тлумачень МСФЗ для формування консолідованої звітності Групи.

2. **Приватне акціонерне товариство «Лекхім-Харків»** (ідентифікаційний код юридичної особи 22676945) (виробництво фармацевтичної продукції)

Місцезнаходження: вулиця Северина Потоцького, 36, м. Харків, Харківська, 61000



АТ «ЛЕКХІМ» є власником підприємства з часткою володіння 98,1767% власності.
Приватне акціонерне товариство «Лекхім-Харків» було створено у 1995 році, як підприємство виробник фармацевтичної продукції для забезпечення потреб фармацевтичного ринку в якісних і ефективних лікарських засобах.
Підприємство постійно здійснює діяльність, яка направлена на розвиток виробництва лікарських препаратів і надання промислових послуг. Для чого щороку виконуються роботи з розширення і модернізації виробничої потужності.

3. Приватне акціонерне товариство «Технолог» (ідентифікаційний код юридичної особи 14181442) (виробництво фармацевтичної продукції)

Місцезнаходження : вулиця Стара прорізна, 8, м. Умань, Черкаська обл., 20300

АТ «ЛЕКХІМ» є власником підприємства з часткою володіння 81,0804% власності

Створено в 1991 році, як мале підприємство «Технолог».

У 1995 році перетворено в акціонерне товариство.

У 1999 році до складу акціонерів входить АТ «ЛЕКХІМ», м. Київ. АТ «Лекхім» стає основним акціонером.

4. Товариство з обмеженою відповідальністю «ЛЕКХІМ-ОБУХІВ» (Ідентифікаційний код юридичної особи 306556664 (виробництво фармацевтичної продукції)

Місцезнаходження: вул. Київська 126-А, м. Обухів, Київська обл.

АТ «ЛЕКХІМ» є власником підприємства з часткою володіння 100% власності.

Метою створення фармацевтичного комплексу є виробництво готових лікарських препаратів.

5. ЗАТ «Лекхім-Вільнюс» (ідентифікаційний код юридичної особи 304170526), торгівля фармацевтичної продукцією.

Місцезнаходження: вул. Молету, 16, с.Діджкої Реше, Самоврядування Вільнюського району, Литовська республіка

АТ «ЛЕКХІМ» є власником підприємства з часткою володіння 100% власності

Основна мета створення ЗАТ «Лекхім-Вільнюс» - підвищення ефективності бізнесу АТ «ЛЕКХІМ» на європейському ринку, налагодження партнерських зв'язків з провідними європейськими виробниками лікарських засобів, надання допомоги компанії «ЛЕКХІМ» (Україна) у проходженні сертифікації виробничих майданчиків з випуску лікарських засобів на відповідність європейським стандартам GMP для подальшої їх реєстрації в Європі.

6. Іноземне підприємство ТОВ «ЛЕКНІМ» (Республіка Узбекистан) (ідентифікаційний код юридичної особи 306556664) (виробництво фармацевтичної продукції).

Місцезнаходження: с. Дурмон, м.ф.й. Бірлік, вул. Корамурт, Кибрайський район, Ташкентська область, Республіка Узбекистан. АТ «ЛЕКХІМ» є власником підприємства з часткою володіння 100% власності.

Стратегії та цілі Групи Компаній

ГРУПА КОМПАНІЙ «ЛЕКХІМ» постійно продовжує свій активний розвиток, запускає ряд інноваційних проєктів по оптимізації всіх необхідних бізнес-процесів, розширює і модернізує виробництво, активно проводить науково-дослідницьку роботу, розробляє і впроваджує нові напрямки зовнішньоекономічної діяльності, бере участь у соціальних програмах з оздоровлення суспільства. Завдяки розширенню виробництва та збільшенню потужностей постійно з'являються нові робочі місця. Нарощування експортного потенціалу – пріоритетна ціль на 2021р.

Керівництво ГРУПИ КОМПАНІЙ «ЛЕКХІМ» розглядає можливість розвитку бізнесу у довготривалій перспективі та має уявлення про майбутній розвиток Товариства, володіє необхідними активами та персоналом, ставлячи завдання необхідності продовження структурних змін, продовжує діджиталізацію корпоративного менеджменту, процесів, які допоможуть посилити здатність Товариства мати переваги в довгостроковій перспективі. Товариство здатне продовжувати свою діяльність на безперервній основі у майбутньому.

Також вірогідними перспективами подальшого розвитку є розширення асортименту товарів та послуг, що пропонуються ГРУПОЮ до реалізації, а також підвищення їх якості з метою задоволення потреб широкому колу потенційних замовників (контрагентів). Позиціонуючи себе як ГРУПА КОМПАНІЙ, що веде прозорий бізнес, прагне надавати своїм клієнтам лише високоякісну продукцію та послуги. За результатами здійснення ГРУПОЮ зазначених заходів у подальшому планується збільшити долю присутності на ринку України та інших країн.

На підприємствах ГРУПИ КОМПАНІЙ організована та функціонує власна система забезпечення та контролю якості. Постійно вдосконалюється технологічні процеси у виробництві твердих та рідких лікарських засобів. Запроваджується співпраця у контрактному виробництві.

Вплив коронавірусу на діяльність АТ «ЛЕКХІМ»

На протязі 2021 року вірус поширився в усьому світі, викликаючи перебої в бізнесі та економічній діяльності. Поширення вірусу мало суттєвий негативний вплив на економічну активність у світі, включаючи падіння на ринках капіталу та хвилеподібні зміни цін на товари та послуги. Компанія змогла мінімізувати ризики порушення безперервності бізнесу, вчасно здійснювала моніторинг ситуації та реагувала на надзвичайні ситуації. На протязі 2021 року було запроваджено спеціальний графік роботи під час карантину, і керівництво забезпечило можливість багатьом працівникам працювати віддалено. Вчасно проведена вакцинація працівників дозволила не відчувати значні негативні зміни в показниках продуктивності праці. Ситуація з коронавірусом частково вплинула на фінансові показники Товариства. Керівництво продовжує аналізувати потенційний вплив урядових обмежувальних заходів та вживає всіх можливих зусиль для пом'якшення можливих негативних наслідків.

Потрясіння від пандемії на тлі зростання кількості випадків COVID-19 у деяких великих економіках додали нестабільності фінансовим і товарним ринкам і, як результат, можуть та далі стримати перспективи глобального зростання.

Настання пандемії COVID-19 викликало негативні коливання в економічній та соціальній сферах, тим самим визначивши необхідність вивчення для Керівництва альтернативних підходів для досягнення стійких результатів та адаптації до поточних реалій.

Вплив воєнного стану на діяльність АТ «ЛЕКХІМ»

24 лютого 2022 року російські війська вторглися в Україну та розпочали військові дії у багатьох регіонах. 24 лютого 2022 року указом Президента № 64/2022 в Україні введено воєнний стан до .

Економічний вплив війни розповсюдився через багато каналів, включаючи ринки сировини, фінансові ринки, торгівлю, міграційні тенденції, зниження довіри. Сусідні країни в регіоні Європи та Центральної Азії, ймовірно, зазнають значної економічної шкоди внаслідок своїх тісних торговельних, фінансових та міграційних зав'язків з Україною та Росією. Країна втрачає трудові ресурси, накопичує зовнішні та внутрішні борги. Це може мати негативні наслідки у політичному та бізнес-середовищі в Україні, у тому числі, впливати на здатність багатьох підприємств продовжувати свою діяльність у звичайному режимі.

Війна Росії з Україною спричинила катастрофічну гуманітарну кризу та поставила під загрозу стабільність геополітичних відносин. Прогнозується, що економіка регіону Європи та Центральної Азії скоротиться більш ніж на 4,1% у 2022 році. Це другий серйозний шок і регіональна рецесія за два останні роки. Більше того, війна посилила занепокоєння щодо різкого уповільнення глобального зростання. Війна підвищила вірогідність дестабілізуючої хвилі біженців; масштабних фінансових стресів у деяких країн, що розвиваються; сплеску інфляційних очікувань; та відсутності продовольчої безпеки. Затяжний конфлікт, ймовірно, посилить невизначеність політики і фрагментуватиме глобальні торгові та інвестиційні мережі.

Керівництву варто забезпечити кращу підготовку до майбутніх криз шляхом застосування комплексного підходу до підтримки стійкого розвитку.

Майбутнє бізнес-середовище може відрізнятись від оцінки Керівництва на дату складання цього звіту. На поточний момент Керівництво вважає, що наявність ліквідних активів дозволить виконувати зобов'язання перед контрагентами протягом 12 місяців та дозволить Компанії після закінчення воєнного стану відновити свою діяльність у повній мірі.

Інформація про продукцію та послуги, що виробляються/надаються Групою Компаній

ГРУПА КОМПАНІЙ «ЛЕКХІМ» пропонує широкий асортимент (більше 160 найменувань) генерікових препаратів майже всіх терапевтичних груп: антибактеріальні, противірусні, протигрибкові, протизапальні, знеболюючі, антипсихотичні, снодійні, седативні, гастроентерологічні, антигістамінні, відхаркувальні, гінекологічні, кардіологічні, урологічні, вітаміни , протитуберкульозні, і інші. Щорічно ГРУПА КОМПАНІЙ реєструє близько 10 новинок, створених за передовими технологіями. Загальна кількість зареєстрованих лікарських засобів в країнах СНД та зарубіжжя складає на 01.0.2021 складає 187 найменувань.

Керівництво Товариства приділяє важливе значення зовнішньоекономічній діяльності компанії. Поставка продукції здійснюється на фармацевтичний ринок України і на експорт, в країни СНД і Центральної Азії.

Продукція зареєстрована у багатьох зарубіжних державах і експортується в Узбекистан, Казахстан, Таджикистан, Киргизію, Монголію, Азербайджан, Грузію, Вірменію, В'єтнам, Туркменістан, Молдову, Сомалі, Кенію, Ірак, Філіппіни та Домініканську Республіку.

Для збільшення загальних обсягів виробництва ГРУПА КОМПАНІЙ також постійно надає промислові послуги з виробництва лікарських засобів (контрактне виробництво) та розширює його обсяг на 10-15% в рік.

ГРУПА КОМПАНІЙ «ЛЕКХІМ» має наступні досягнення у 2021 р.:

Приватне акціонерне товариство «Лекхім-Харків»

У 2021 році основні напрямлення розвитку Приватного акціонерного товариства «Лекхім-Харків» було спрямовано на розширення науково-технічних засобів та потужності, щодо розробки нових генеричних лікарських засобів та нових підприємства імунобіологічних препаратів у тому числі і біосимілярів та лікарських засобів природного походження. У цьому напрямку лабораторія R&D ПрАТ «Лекхім-Харків» у 2021р. була оснащена додатковими інструментальними приладами: високоефективними рідинними хроматографами (Shimadzu, Японія), титраторами та ваговим обладнанням (Metler Toledo, Швейцарія), та іншими сучасними лабораторними обладнаннями, виробництва провідних компаній світу. Розширення потужності лабораторії з розробки нових препаратів, забезпечує сталий розвиток розширення продуктової номенклатури виробництва ПрАТ «Лекхім-Харків», залучення додаткового та навчання власного висококваліфікованого персоналу.

Зовсім новим напрямком розвитку фармацевтичного підприємства ПрАТ «Лекхім-Харків» у 2021 році стало створення нових виробничих дільниць та контроль-аналітичної лабораторії по виробництву стерильних ін'єкційних препаратів у попередньо наповнених шприцах, потужністю 25 млн шприців/рік, у тому числі імунобіологічних препаратів та лікарських засобів біологічного походження, що також передбачає виробництво інактивованих вакцин із форми in bulk. для імунопрофілактики коронавірусної хвороби та сезонного грипу.

По цьому напрямку відповідно до розробленого проекту ПрАТ «Лекхім-Харків» разом з Engenium Group, Україна було розпочато будівництво нової дільниці для виробництва ін'єкційних лікарських засобів у попередньо наповнених шприцах. На ній заплановано виробництво нових груп препаратів, такі як вакцини, низькомолекулярні гепарини та гормони у лікарській формі, що забезпечує найвищий рівень безпеки їх медичного застосування – попередньо наповнені шприци. При проектуванні та будівництві використовуються найсучасніші технологічні рішення для чистих приміщень від класу чистоти D до A, та технологічне обладнання відомих провідних світових виробників у сфері виробництва стерильних лікарських засобів біологічного походження, таких як Sartorius (Німеччина), Marchesini, Last Technogym (Італія) та інші. Виробниче обладнання для нової дільниці включає в себе біореактори, застосування одноразових стерильних систем та пакетів різної ємності, одноразові системи - міксери та змішувачі, стерилізаційні автоклави високої потужності, морозильне та холодильне обладнання високого класу, автоматичну машину для наповнення, автоматичну інспекційну машину, повністю автоматичну високошвидкісну пакувальну машину для попередньо наповнених шприців.

Також в 2021 році на новій дільниці, розпочато створення нової лабораторії по контролю якості імунобіологічних препаратів, що включає повний спектр всіх необхідних лабораторних приладів та засобів. В 2021 році було закуплено більше 10 позицій, які включали кліматичне обладнання, спеціальні планшетні УФ-рідери ELSA. Для контролю активності

імунобіологічних препаратів та препаратів біологічного походження, титратори, необхідні прилади для приготування специфічних середовищ.

По основному напрямку діяльності в 2021 році Приватним акціонерним товариством «Лекхім-Харків» зареєстровано в Україні (розширено номенклатуру) на 6 лікарських засобів у формі ін'єкцій в Україні, включаючи лікарські засоби, що випускаються ПрАТ «Лекхім-Харків» за контрактом. Продовжується розробка та реєстрація ще 6 нових найменувань, проводяться клінічні випробування нового препарату розробленого разом з українським клініцистами та вченими.

Станом на 01.01.2021 року, загальна кількість освоєних, та запроваджених у виробництво лікарських засобів складає 114 найменувань, у тому числі у формі: тверді форми: таблетки – 20 найменувань, порошки для приготування оральних розчинів у формі саше – 6 найменувань, м'які форми: супозиторії -22, ін'єкційних розчинів – 61, антибіотиків із форми in bulk – 32 найменування. Загалом 141 препаратів. В зарубіжних країнах одержано реєстраційні посвідчення на 15 нових препаратів, також покращення у виробництві мінеральної води та інших медичних та профілактичних засобів.

Приватне акціонерне товариство «Технолог»

Приватне акціонерне товариство «Технолог» у 2021 році підприємство в черговий раз успішно підтвердило відповідність виробництва вимогам GMP, про що свідчить одержаний сертифікат 046/2021/GMP. Виробництво також сертифіковане на відповідність вимогам ДСТУ ISO 22000:2007 (система менеджменту харчових продуктів) та ДСТУ ISO 9001:2015 (система менеджменту якості) і в 2021 році «Технолог» успішно пройшов ресертифікацію та отримав сертифікат GMP на наступні 3 роки.

Головним досягненням 2021 року Приватного акціонерного товариства «Технолог», стало прекваліфікація першого в Україні лікарського засобу у твердій формі. Після проведення експертизи та оцінки досьє, відповідей на коментарі та проходження всіх інспекцій 8 вересня 2021 р. протитуберкульозний препарат Протіонамід, таблетки по 250 мг, виробник – ПрАТ «Технолог») отримав прекваліфікацію Всесвітньої організації охорони здоров'я (ВООЗ). Це дало можливість українському виробнику лікарських засобів вже в 2022 році брати участь у міжнародних тендерах закупівельних служб таких організацій, як ЮНІСЕФ, Глобальний фонд для боротьби зі СНІДом, туберкульозом і малярією та ЮНІТЕЙД, а також дозволило зміцнити позиції як ГРУПА КОМПАНІЙ «ЛЕКХІМ», на зовнішніх ринках. Вже на сьогодні ГРУПА КОМПАНІЙ «ЛЕКХІМ», здобула першу перемогу у світовому тендері, заплановано поставки Протіонаміду на 2022 рік.

ПрАТ «ТЕХНОЛОГ» зробив технологічне та матеріально-технічне вдосконалення:

У 2021 році виконано будівництво та облаштування нових приміщень лабораторії контролю якості нестерильних лікарських засобів загальною площею біля 600 метрів квадратних (розширення), закуплено нове додаткове лабораторне та кліматичне обладнання. Розроблена програма, що забезпечена відповідними клімат камерами, по вивченню стабільності в різних кліматичних зонах, що дозволяє в подальшому реєструвати лікарські засоби власного виробництва в країнах Південно-східної Азії та Африки.

Також закуплено та встановлено нове обладнання по програмі модернізації технологічного процесу та підвищення продуктивності виробництва рідких лікарських засобів (лінія розливу)

та сучасне ємкостне обладнання для виробництва твердих лікарських форм на загальну суму близько 20 млн гривень.

У 2021 році асортимент продукції по виробництві в Україні було доповнено чотирма новими лікарськими засобами та 13 препаратів було перереєстровано. В зарубіжних країнах зареєстровано 9 нових та перереєстровано 34 препарати. Проводились нові розробки та клінічні дослідження одного оригінального препарату.

На кінець 2021 року в асортименті підприємства лікарські засоби, харчові дієтичні добавки, засоби гігієни. Номенклатура підприємства включає 120 найменувань, лікарських засобів в Україні. Продукція зареєстрована у багатьох зарубіжних державах і експортується в Узбекистан, Казахстан, Таджикистан, Киргизію, Монголію, Азербайджан, Грузію, Вірменію, В'єтнам, Туркменістан, Молдову, Сомалі, Кенію, Ірак, Філіппіни та Домініканську Республіку. Загалом в країнах СНД та зарубіжжі на кінець 2021 року – 190 реєстрацій лікарських засобів.

В 2022 році ПрАТ Технолог планує розвивати міжнародну програму перекваліфікації лікарських засобів. Також у розробці традиційні лікарські засоби в рідких та твердих формах. Загалом планується до подачі в реєстрації в Україні близько 4-5 препаратів в 2022-23 роках. Для розширення потужності у розробці нових лікарських засобів, планується закупівля сучасного лабораторного обладнання, вискоєфективних рідинних хроматографів, приладів для вивчення розчинності з автоматичним пробо відбором, а також УФ спектрометрів та іншого обладнання.

Також проводяться роботи по розширенню лабораторії розробки, та переоснащення виробничих ліній. Запланована закупка нової упакованої лінії, виробництва Marchesini, повністю автоматизованої та обладнаною системами нанесення на упаковку серіалізаційних номерів а також агрегацією. Що дозволить виконувати вимоги щодо контролю обігу лікарських засобів запроваджених у різних країнах світу.

Товариство з обмеженою відповідальністю «ЛЕКХІМ-ОБУХІВ»

В 2021 році Товариство з обмеженою відповідальністю «ЛЕКХІМ-ОБУХІВ» пройшов стадії будівництва та оснащення, набору відповідного персоналу, що дало змогу в 2022 році успішно витримати перевірку Держлікслужби та одержало ліцензію на виробництво. (Вторинна упаковка та сертифікація серій).

В 2022 році ТОВ «Лекхім-Обухів», зосередиться на продовженні будівельних та технологічних робіт по вводу в експлуатацію повного циклу виробництва лікарських засобів та введення в експлуатацію контрольно-аналітичної лабораторії на етапі фізико-хімічних аналізів. Що потребує додаткових інвестицій.

В 2022 році розпочаті роботи по реєстрації лікарських засобів із форми in-ballk, власного виробництва. Перші реєстрації очікуються вже на початку осені 2022 року, що фактично дасть можливість підприємству розпочати власну господарську діяльність.

Іноземне підприємство ТОВ «ЛЕКНІМ»

У 2021 році Спільне підприємство ТОВ «ЛЕКНІМ» перетворене на Іноземне підприємство ТОВ «Лекхім» зі 100% українськими інвестиціями.

27 січня 2021 року Група викупила у власників 50% статутного капіталу асоційованої компанії LLC Lekhim (Узбекистан).

Компанія розташована на території Узбекистану і на поточний момент займається реалізацією фармацевтичних товарів.

Група придбала компанію LLC Lekhim для інвестування у створення заводу по виготовленню фармацевтичних товарів та збільшення ринку реалізації медичної продукції.

Придбання компанії було відображено в обліку за методом придбання."

Інформація про справедливу вартість ідентифікованих активів та зобов'язань LLC Lekhim на дату придбання наведено нижче:

Активи	Вартість
Основні засоби	8 202
Запаси	8 999
Торгова та інша дебіторська заборгованість	11 686
Грошові кошти	4 616
Зобов'язання	
Торгова та інша кредиторська заборгованість	(2 463)
Всього ідентифікованих чистих активів, за оцінками за справедливою вартістю	31 040
<i>Грошова виплата попередньому власнику</i>	<i>(7 920)</i>
<i>Вартість інвестиції станом на 27.01.21</i>	<i>(15 334)</i>
Дохід що виник від придбання дочірньої компанії	7 787
Нижче наведено аналіз грошових коштів під час придбання:	
Чиста грошові потоки, придбаної в дочірньої компанії (включена до грошові потоки від інвестиційної діяльності)	4 616
Грошова виплата попередньому власнику	(7 920)
Чисті грошові потоки під придбання дочірньої компанії	(3 303)

Основною метою якого є не тільки створення більш сприятливих умов для продажу імпортованої з України продукції, а і будівництво фармацевтичного комплексу з виробництва різних медпрепаратів. Таке виважене рішення було прийнято також з огляду на те, що через протекціоністські заходи узбецької сторони по захисту свого ринку (в разі випуску певних препаратів національним виробником імпортований аналогічний товар обкладається ПДВ, реалізація імпортованих препаратів за референтними цінами, а також складність логістики (перешкоди в транзиті зі сторони РФ) ліки з України поступово втрачатимуть переваги на внутрішньому ринку Узбекистану.

В цей час ведеться активне будівництво об'єкту, для чого інвестовано понад 3,8 млн. доларів. Завершення першого етапу проекту планується на 2024 рік. Швидка реалізація будівництва фармацевтичного заводу дасть можливість не тільки отримати конкурентні переваги в

Узбекистані перед відомими світовими виробниками ліків, а й створить підґрунтя для експорту в усі країни Середньої Азії, включаючи Казахстан і Афганістан, а відповідно і зростання доходів ПрАТ «ЛЕКХІМ» в цілому.

Ринкова частка КОМПАНІЇ в різних сегментах, у яких здійснює свою діяльність ГРУПА КОМПАНІЙ

Фармацевтична галузь в Україні у 2021 році стала чи не найголовнішою в зв'язку з важкою епідеміологічною ситуацією в країні, пов'язаною з великою статистикою захворюваності на коронавірусну хворобу. Також зрозуміло, що основними факторами, які впливають на розвиток фармацевтичного ринку, є економічна ситуація в країні та добробут населення.

Отож вже другий рік чималий вплив на економіку та фармацевтичний ринок чинить пандемія COVID-19, зумовлюючи не тільки зміни обсягів продажу ліків, а й його структури.

У 2021 р. фармацевтичний ринок продовжує активно розвиватися. За підсумками 12 міс. 2021 р., загальні обсяги аптечного продажу всіх категорій товарів «аптечного кошика» збільшилися на 22,5% у гривневому та 17,5% у доларовому вираженні порівняно з аналогічним періодом минулого року.

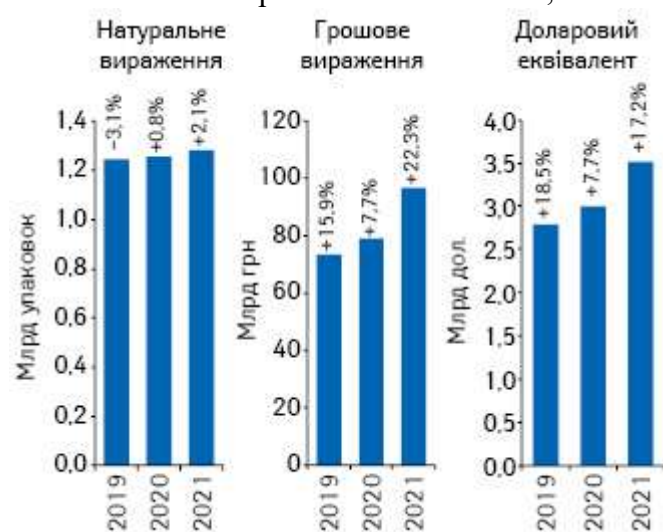
У розрізі категорій товарів «аптечного кошика» зростання аптечного продажу у грошовому вираженні фіксується для всіх категорій товару. У натуральному вираженні також майже всі категорії продемонстрували зростання. При цьому слід відзначити значні темпи зростання сегменту дієтичних добавок як у грошовому, так і в натуральному вираженні. Така тенденція сприяє продовженню тренду щодо збільшення їх частки в загальній структурі фармацевтичного ринку.

Також слід відзначити що зростання товарів «аптечного кошика» відбулося насамперед, за рахунок зростання уваги

до хронічних захворювань, які відійшли на другий план у 2020 році у зв'язку з пандемією, а також за

рахунок лікування пост-ковід синдромів у хворих на COVID-19. Зокрема фіксується суттєве підвищення

споживання антитромботичних засобів, антибактеріальних, кардіологічних засобів.



Обсяги роздрібної реалізації товарів «аптечного кошика» в грошовому і натуральному вираженні, а також у доларовому еквіваленті (за курсом НБУ) за підсумками 9 міс 2019–2021 рр. із зазначенням темпів зростання/зниження порівняно з попереднім роком.

Ринок лікарських засобів

За підсумками 9 міс 2021 р. обсяги роздрібного продажу лікарських засобів становили 78,5 млрд грн, 776 млн упаковок і 2,9 млрд дол. Темпи зростання в гривневому вираженні становлять 21,7%, в доларовому — 16,7% та у натуральному — 1%.

Month									YEAR		
Select all	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Select all	2020Y	2021Y

Рейтинг вітчизняних корпорацій у роздрібному сегменті, у грошовому вираженні

Rank CP	Rank PP	Corporation	MS, %	MS Δ, %	PPG, %	EI	YTD MS, %	YTD MS Δ	YTD PPG, %	YTD EI	MAT MS, %	MAT MS Δ	MAT PPG, %	MAT EI
1	1	FARMAK	16.8%	-0.5%	4.2%	97	17.2%	0.8%	4.5%	105	16.6%	0.1%	3.3%	96
2	3	DARNITSA	9.5%	-0.3%	4.1%	97	9.2%	-0.6%	-6.8%	94	9.5%	-0.2%	0.5%	94
3	2	ARTERIUM	9.4%	-0.3%	3.7%	97	8.8%	-1.0%	-10.2%	90	9.1%	-0.8%	-5.1%	89
4	5	YURIA-PHARM	6.2%	-0.2%	3.2%	96	6.8%	0.1%	0.5%	101	6.6%	-0.2%	-0.8%	93
5	6	KIEV VITAMIN FACTORY	5.9%	0.2%	10.7%	103	6.3%	-0.1%	-2.7%	98	6.5%	0.1%	4.1%	97
6	4	ZDOROVYE GROUP	6.5%	-0.4%	0.8%	94	6.3%	-0.6%	-8.6%	92	6.5%	-0.6%	-5.4%	88
7	8	LEKHIM GROUP	5.5%	0.5%	18.7%	111	5.9%	1.5%	34.7%	135	5.7%	1.4%	37.1%	128
8	7	ACINO PHARMA AG	5.4%	0.3%	13.9%	106	5.1%	0.3%	6.8%	107	4.8%	0.3%	8.9%	102
9	9	BORSHCHAHIVSKY CHIMPHARM	3.8%	0.1%	11.6%	104	3.8%	-0.0%	-1.4%	99	3.8%	-0.0%	2.5%	96
10	10	KUSUM HEALTHCARE	3.3%	0.4%	20.3%	112	3.1%	0.3%	11.7%	112	3.0%	0.1%	8.2%	101
11	11	INTERCHEM	2.3%	0.1%	11.5%	104	2.4%	-0.2%	-9.7%	91	2.6%	-0.0%	2.1%	95
12	12	STADA	1.9%	0.3%	28.8%	120	2.2%	0.3%	16.3%	117	2.3%	0.1%	7.3%	100
13	13	VIOLA	2.0%	0.1%	10.3%	103	2.0%	-0.0%	-2.1%	98	1.9%	0.2%	11.7%	104
14	17	ASTRAPHARM	1.8%	0.2%	20.1%	112	1.6%	0.1%	8.8%	109	1.8%	0.4%	30.0%	121
15	14	SPERKO UKR	1.5%	-0.1%	-1.9%	92	1.5%	-0.0%	-3.2%	97	1.6%	-0.2%	-6.2%	88
16	15	VISHPHA	1.6%	-0.0%	5.1%	98	1.6%	-0.3%	-17.0%	83	1.5%	-0.2%	-7.9%	86
17	16	MICROCHIM	1.1%	-0.4%	-21.2%	74	1.3%	-0.2%	-11.5%	89	1.3%	-0.3%	-15.3%	79
18	18	FITOFARM PJSC	1.3%	-0.1%	0.1%	93	1.1%	-0.0%	-4.8%	96	1.0%	-0.1%	-4.3%	89
19	20	INDAR	1.0%	-0.1%	0.1%	93	0.9%	-0.0%	-0.5%	100	0.9%	0.1%	9.4%	102
20	19	KRASNAYA ZVEZDA	0.9%	-0.0%	2.3%	95	0.8%	-0.2%	-21.2%	79	0.8%	-0.2%	-16.2%	78
1	1		100.0%	0.0%	7.2%	100	100.0%	0.0%	-0.5%	100	100.0%	0.0%	2.8%	96

Абревіатури і терміни

UAH - українська гривня

USD - американський долар

EURO – євро

Units - упаковки

GAP - приріст до попереднього періоду поточного року

PPG - приріст до аналогічного періоду попереднього року

EI - еволюційний індекс

MAT – сума продажу за період 12 місяців

YTD - накопичувальний підсумок з початку року (включаючи досліджувані місяць)

MS - ринкова частка

Міо - мільйони

За даними SMD Company ГРУППА КОМПАНІЙ «ЛЕКХІМ» продемонструвала зростання продажів: + 18,7% у порівнянні до аналогічного періоду попереднього року + 37,1% в грошовому вираженні.

Ринкова частка складає 5,9%, що на 1,5% більше ніж у 2020 році.

На фоні поліпшення економічного стану в країні та позитивної динаміки зміни доходів населення фармацевтичний ринок продовжує активно розвиватися.

Компанії продовжують активно інвестувати як в розвиток виробництва, так і у промоцію своєї продукції.

Фармацевтичний ринок України за останні роки робить великі результативні кроки у вдосконаленні виробництва та вихід на міжнародні ринки світу.

Але найбільша ставка вітчизняних виробників робиться на якість та доступність ліків для споживачів.

Фармацевтичний ринок - приклад того, як високотехнологічне виробництво в Україні може пристосуватися до не найсприятливіших макроекономічних умов і забезпечити стабільний розвиток. Своєчасна модернізація, співпраця з міжнародними партнерами, ставка на якість і доступність, активний вихід на міжнародний ринок допомогли фармацевтичним компаніям стати успішними.

Результати діяльності за рік, що закінчився 31 грудня 2021

	2021	2020
Оптова реалізація медичних товарів	5 446 161	1 436 680
Собівартість реалізації	4 206 271	700 511
<u>Валовий прибуток</u>	<u>1 239 890</u>	<u>736 169</u>
Витрати на збут	-377 277	-290 003
Реклама та вивчення ринку	-257 661	-202 063
Заробітна плата та супутні нарахування	-59 183	-49 725
Транспортні витрати	-17 075	-13 657
Реєстрація лікарських засобів	-16 022	-4 890

Витрати на страхування	-6 876	-5 935
Амортизація	-3 232	-3 903
Витрати на відрядження	-1 086	-454
Утримання та обслуговування активів	-4 386	-2 419
Інші витрати	-11 756	-6 957
Адміністративні витрати	-195 854	-152 921
Заробітна плата та супутні нарахування	-112 967	-90 765
Банківські послуги	-14 712	-3203
Консультаційні та інші супутні послуги	-16 370	-15 834
Амортизація	-19 687	-14 040
Утримання та обслуговування активів	-18 730	- 9 645
Податки	-4 356	-8 553
Витрати на відрядження	-448	-287
Інші витрати	-8 584	-10 594
Інші операційні доходи (витрати)	-22 030	-18 503
Прибуток від реалізації	644 729	274 742
Фінансові (витрати) / доходи, нетто	3 604	-2 860
Дохід пов'язаний з придбанням компанії	7 787	
Прибуток до оподаткування	656 120	265 084
Податок на прибуток	-122 173	-48 705
Прибуток за рік	533 947	216 379
(Збиток)/дохід від перерахунку у валюту подання	(4 217)	2 474
Разом сукупний дохід/(збиток) після оподаткування	529 730	218 853

Ліквідність та зобов'язання

КОМПАНІЯ може погасити свої зобов'язання по мірі настання строків їхнього погашення. Позиція ліквідності КОМПАНІЇ контролюється та управляється. КОМПАНІЯ використовує процес детального бюджетування та прогнозування грошових коштів для того, щоб гарантувати наявність адекватних ресурсів для виконання своїх платіжних зобов'язань.

Основними фінансовими зобов'язаннями КОМПАНІЇ є поточна заборгованість. КОМПАНІЯ має відкриту кредитну лінію від комерційного банку, з метою поповнення оборотного капіталу. Протягом цього періоду КОМПАНІЯ успішно виконувала умови договору та сплачувала обов'язкові платежі до банку.

Показники ліквідності свідчать про те, що КОМПАНІЯ має здатність перетворити свої активи в грошові кошти платежу для погашення короткострокових зобов'язань. КОМПАНІЯ здатна конвертувати свої активи в грошові кошти. Коефіцієнт абсолютної ліквідності, коефіцієнт термінової (критичної) ліквідності, коефіцієнт поточної ліквідності та загальний показник ліквідності балансу підприємства знаходяться у достатньо граничних показниках.

Платоспроможність КОМПАНІЇ, як здатність КОМПАНІЇ виконувати свої фінансові зобов'язання підтверджується та на відзначену дату відсутні прострочені борги.

Обрана політика щодо фінансування діяльності КОМПАНІЇ формується за рахунок використання коштів, отриманих від здійснення фінансово-господарської діяльності. Фінансова стійкість КОМПАНІЇ протягом періоду, що аналізується залишалася стабільною.

Екологічні аспекти

Запроваджені системи керування КОМПАНІЇ сприяють мінімізації впливу на довкілля та раціональному використанню природних ресурсів у межах діяльності КОМПАНІЇ. Переглядаються види витрат та запроваджується зниження витрат на виробництво лікарських засобів. Має місце послідовне зменшення питомих екологічних витрат, запроваджено узгодження екологічної діяльності з економічною діяльністю та діяльністю з забезпеченням безпеки праці та реагування на надзвичайні ситуації. Результативність управлінської діяльності сприяє підвищенню надійності у дотриманні норм екологічного законодавства. Стратегічні завдання КОМПАНІЇ — впровадження сучасних технологій і найкращих практик для мінімізації впливу виробництва на довкілля й оптимізації використання небезпечних речовин і матеріалів

Соціальні аспекти та кадрова політика

Соціальні аспекти на АТ «ЛЕКХІМ» укладено Колективний договір на 2018-2022 роки (зареєстровано Управлінням праці та соціального захисту населення Печерської районної у місті Києві державної адміністрації, який гарантує захист прав та інтересів працівників підприємства, їх матеріальне благополуччя, при ефективному управлінні підприємством і виконанні працівниками виробничих завдань та своїх посадових обов'язків. Колективний договір укладається з метою регулювання виробничих, трудових і соціально-економічних відносин і узгодження інтересів працівників та роботодавця. Предметом Колективного договору є додаткові, в порівнянні із законодавством, положення про умови праці та її оплати, удосконалення виробничої і творчої діяльності працівників, зміцнення трудової дисципліни, гарантії та пільги.

Ризики

ГРУППА КОМПАНІЙ здійснює більшу частину операцій в Україні і тому має відповідати вимогам українського податкового законодавства. Українське податкове законодавство та регулятивна база, а також нормативна база з інших питань, зокрема, валютного контролю та митного законодавства, продовжують розвиватися. Законодавчі та нормативні акти не завжди чітко сформульовані, а їх тлумачення залежить від точки зору місцевих і центральних органів державної влади та інших державних органів. Випадки непослідовного тлумачення не є поодинокими. Управлінський персонал вважає, що тлумачення ним положень законодавства, що регулюють діяльність КОМПАНІЇ є вірними. ГРУППА КОМПАНІЙ дотримувалась усіх нормативних положень, а всі передбачені законодавством податки були сплачені або нараховані. Управлінський персонал сподівається, що має істотні аргументи для успішного уникнення можливих ускладнень і не вважає, що ризик більш значний, ніж ризики подібних підприємств в Україні. Якщо не вважається ймовірним, що виникнуть суттєві вимоги, забезпечення не нараховуються в цій консолідованій фінансовій звітності.

Судові позови - протягом періоду КОМПАНІЯ брала участь у ряді судових проваджень, що виникали в ході звичайної діяльності. Керівництво вважає, що немає поточних судових процесів або інших виплат, які могли б мати суттєвий вплив на результат діяльності або фінансовий стан КОМПАНІЇ, і які не були б нараховані або розкриті в цій фінансовій звітності.

Дослідження та інновації перспективи розвитку

ГРУПА КОМПАНІЙ «ЛЕКХІМ», як виробник генеричних препаратів нарощує свій потенціал в R & D в прагненні досягти більшої прибутковості.

З моменту свого створення в 1992 році, материнська компанія АТ «ЛЕКХІМ» розвивала свій науково-технічний потенціал в дослідницькому напрямку, створюючи окремі структурні підрозділи для розробки і впровадження різних лікарських форм, таких як:

- нестерильні у вигляді капсул твердих желатинових, гранул, драже, таблеток, порошків, рідин для зовнішнього застосування, рідин для внутрішнього застосування, сиропів, супозиторіїв активних фармацевтичних інгредієнтів (АФІ, субстанцій, що діють / лікарських речовин),

- стерильні продукти: асептичні виготовлені (рідини в упаковках малого об'єму, в т.ч. лікарські засоби, що містять гормони), що піддаються кінцевій стерилізації (рідини в упаковках малого об'єму),

- біологічні лікарські засоби: імунобіологічні лікарські засоби, препарати, витягнуті з тканин людини або тварин; продукти з рослинної сировини.

Цілі і завдання: сфокусовані на створенні матеріально-технічної бази, включаючи підбір і навчання привітність персоналу, які задіяний в розробці і впровадженні у виробництво оригінальних препаратів і генеричних лікарських засобів у співпраці з науково-дослідними інститутами Академії Наук України.

Розробляються препарати, які мають широку область застосування практично у всіх терапевтичних групах:

антибактеріальні, протівірусні, протигрибкові, протизапальні, знеболюючі, антипсихотичні, засоби для лікування СНІД, снодійні, засоби застосовуються в гастроентерології, антигістамінні, муколітичні, засоби застосовуються в гінекології, кардіології, урології, протитуберкульозні препарати, вітаміни.

За більш ніж 20 річний період виробничої діяльності фармацевтичних підприємств ПрАТ «Технолог» (м.Умань) і ПрАТ «Лекхім-Харків» (м.Харків) були створені 2 лабораторії R & D з розробки та впровадження лікарських препаратів, а також введені в експлуатацію дослідно промислові виробничі ділянки для виробництва досліджуваних лікарських засобів, в тому числі і для клінічних випробувань.

На сьогоднішній день в розробці і впровадженні у виробництво працюють більше 30 висококваліфікованих співробітників, включаючи кандидатів наук в хімії і в фармацевтиці,

співробітників з вищою освітою в області аналітичної хімії, технології лікарських засобів, мікробіологічного контролю, дипломовані інженери, майстри, апаратники і лаборанти.

R & D лабораторії ГРУПИ КОМПАНІЙ «ЛЕКХІМ», обладнані самими сучасними і дорогими приладами і інструментами провідних всесвітніх виробників, таких як: Agilent Technologies (Німеччина-США), Shimadzu Corporation (Японія) - HPLC і GC системами (рідинна і газова хроматографія), IR (ІК-спектрометрія) і UV (спектрометрія ультрафіолету), Shimadzu Corporation (Японія), рефрактометрами і приладами для вимірювання оптичного обертання - Anton Paar (Австрія), автоматичними титратори, виробництва Metrohm Group (Швейцарія), METTLER TOLEDO (Швейцарія) (вагове обладнання) , Erweka GmbH (Німеччина) (автоматичні прилади по дослідженню розчинення і розчинності), Pharma Test Apparatebau AG (Німеччина), (фармацесті), Memmert GmbH + Co. KG (Німеччина) (кліматичні камери для вивчення стабільності).

Створені сучасні лабораторні і дослідно-виробничі ділянки, обладнані сучасними реакторами, сушками, грануляторами, міксерами, роторними машинами (таблетпрес), машинами для нанесення покриття, пакувального обладнання, для напрацювань дослідницьких біо і клінічних серій, використовуваних для вивчення стабільності і застосовуваних в клінічних дослідження , включаючи дослідження з біоеквівалентності на етапі передреєстраційних робіт по вивченню якості, безпеки та ефективності.

Фактично через створені підрозділи R & D ГРУПИ КОМПАНІЙ «ЛЕКХІМ» впровадив повний цикл розробки власних лікарських засобів, від лабораторного вивчення вихідних сировини і матеріалів їх властивостей, розробки аналітичних методів контролю на діючі речовини і готові лікарські форми, фармацевтичну розробку готових лікарських форм і технології виробництва, напрацювання біо-серій, вивченні стабільності і реєстрації, а також трансфер розроблених технологій на свої виробничі ділянки та обладнання для комерційних випусків лікарських препаратів.

Щорічно підрозділу R & D ГРУПИ КОМПАНІЙ «ЛЕКХІМ» ведуть розробку 10-15 нових лікарських засобів, в основному генеричних. Готують і проводять дослідження по розчиненню, біоеквівалентності, біодоступності досліджуваних і розроблюваних генериків. Проводять роботи по поліпшенню технологій виробництва і складів, проводять валідацію аналітичних методів, згідно з останніми вимогами міжнародних фармакопеї та рекомендацій. Зростання реєстрацій готових лікарських форм в Україні – ціль, яку ставлять для себе підрозділ R & D ГРУПИ КОМПАНІЙ «ЛЕКХІМ» у тому числі.

В 2022 році заплановано ввести в експлуатацію нову дільницю, нову лабораторію по контролю якості імунобіологічних препаратів, що дозволить розширити не тільки номенклатуру підприємств стерильним лікарськими засобами хімічного походження, а і запровадити у розробку додатково шість нових препаратів з діючими речовинами біологічного походження включаючи імунобіологічні препарати, що використовуються в медичній практиці як тромболітики, включаючи низькомолекулярні гепарини, знеболюючі та міорелаксанти а також інактивовані вакцини із форми in bulk, всі ці препарати у попередньо наповнених шприцах.

Таким чином запланований підприємством на 2022 рік новим напрямком у розробці нових лікарських засобів є створення високотехнологічних, високовартісних препаратів, у зручній для споживача та пацієнта формі- попередньо наповнених шприців.

Інформація аудитора щодо звіту про управління.

За звітний період 2021р. проводився обов'язковий аудит Незалежним аудитором у відповідності до ч.3 ст. 40¹ Закону України «Про цінні папери та фондовий ринок», аудиторською фірмою - Товариством з обмеженою відповідальністю «Кроу Ерфольг Україна» (Код за ЄДРПОУ 36694398).

Інформація про аудиторську фірму:

Відомість про державну реєстрацію	Печерська районна в місті Києві державна адміністрація, Дата запису: 23.09.2009р. Номер запису: 12661020000034048
Номер та видачі Свідоцтва про внесення до Реєстру аудиторських фірм та аудиторів, виданого Аудиторською палатою України	Свідоцтво про включення до Реєстру аудиторських фірм та аудиторів №207/3. Видане рішенням Аудиторської палати України № 300/3 від 25 вересня 2014р.
Місцезнаходження юридичної особи	01015, м. Київ, вулиця Редутна, будинок 8
Вид діяльності юридичної особи	Код КВЕД 69.20 Діяльність у сфері бухгалтерського обліку й аудиту; консультування з питань оподаткування 69.10 Діяльність в сфері права 70.22 Консультування з питань комерційної діяльності та керування

Інформація, викладена у цьому Звіті про управління, перевірена. Звіт аудиторської фірми додається, і є невід'ємною частиною цього Звіту про управління.

До Звіту про управління долучаємо Звіт незалежного аудитора, який знаходиться на сайті Товариства та завантажити її можна за посиланням: <http://lekxim.mbk.biz.ua>.

**Голова Правління
ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «ЛЕКХІМ»**

Печась В.К.